

訂就送
星巴克
1000元隨行卡
請速翻 P. 6

最美味的麵包·最吸睛的團隊·最醜陋的故事
揭開胖達人幕後金主徐洵平神祕面紗 P. 44



徐洵平

今周刊

深入財經·預約財富
Business Today

No.871

2013.09.02~2013.09.08

www.businesstoday.com.tw

超級營業員貼身10年第一手觀察

大戶不說出口的

投資絕活

大戶與散戶到底哪裡不一樣？

最能掌握大戶動態的營業員為你現身說法：

大戶為何「追高殺低」？如何一賺就是五成？

換個大戶腦，讓你從此告別「套房」生涯！

《揭密》電焊工變身億元大戶的5操作心法

《告白》名諭爸公開在大戶身邊學到的密技

〈100位證券超業大調查〉

戒掉散戶5個呆投資 發現大賺的祕密

P. 98



為什麼日、中最大藥廠急著結盟台廠？
攝護腺癌、大腸癌、胰臟癌……研發技術大突破
P. 66

「烏鴉經濟學家」出掌印度央行總裁
拉詹擋得住
亞洲金融危機第一張骨牌？
P. 52

定價110元 特價99元

ISSN 10276114



9 771027 611005

36

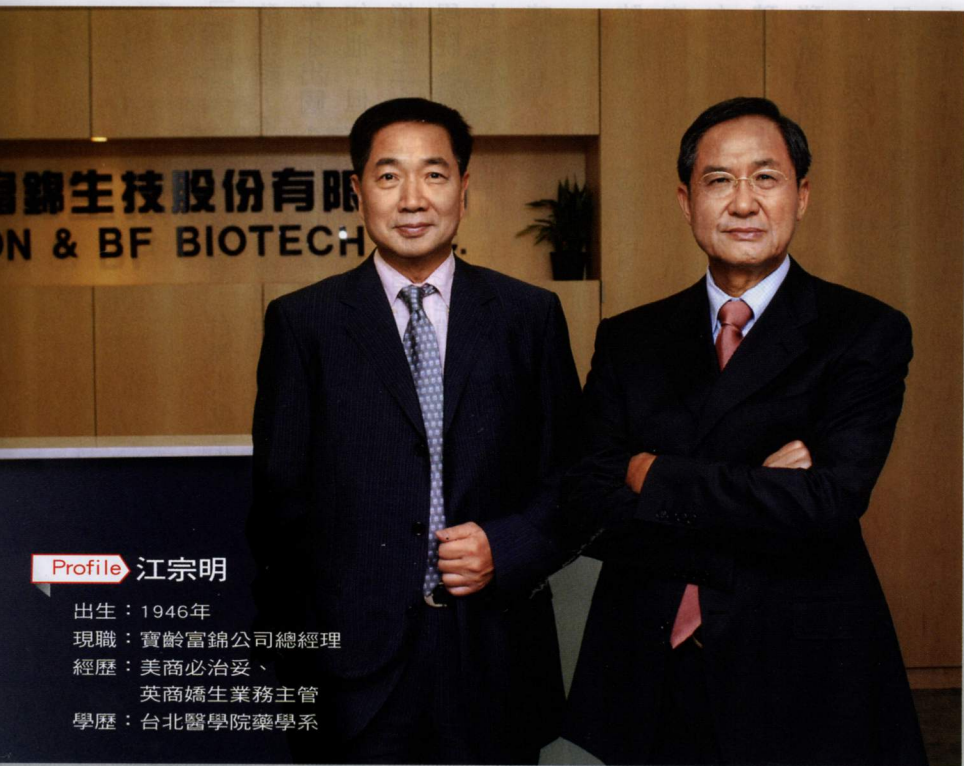
寶齡富錦》九位北醫老同學燒掉三億元追逐夢想

撰文·林宏文

台灣首顆化學新藥 造福全球洗腎患者

台灣號稱「洗腎王國」，洗腎病人已高達七萬人，在全世界腎臟病人口比率排名第一，寶齡富錦選擇切入這個新藥，並進軍美、日、歐等國際市場，希望造福更多絕望的洗腎病人。

寶齡富錦提供



Profile 江宗明

出生：1946年
現職：寶齡富錦公司總經理
經歷：美商必治妥、
英商嬌生業務主管
學歷：台北醫學院藥學系

江宗明（左）與林智明（右）都是班友公司的成員。小圖為班友公司的九位創始成員，於1989年的合影。

八月八日，美國上市生技製劑

公司 Keryx 宣布，已向美國申請腎臟病新藥 [Zerenex]（在歐、美、日是

以 Zerenex 為名，至於其他亞太地區則以 Nephoxil 拿百磷為名）新藥上市（NDA），隔了幾天，在台灣興櫃市場交易的新藥研發公司寶齡富錦，受到此項消息的激勵，股價再度衝抵前波二百元左右的高點。

在台灣所有新藥開發公司中，寶齡富

錦是相當特別的一家。寶齡富錦研發出來的新藥拿百磷，是要為台灣「國病」腎臟病的病人，解決高血磷症的併發症痛苦；該藥在去年就完成全球三期臨床實驗，並已在台、日、美等地申請藥證，有機會爭取成為本土研發及首宗上市的化學新藥。

九位同學合資 對抗台灣「國病」

成立於一九七六年的寶齡富錦，初期資本額為七百萬元，由九位畢業自台北醫學院（已改制為大學）藥學系的同學一起成立的公司，這九位同學從求學時代就已認識，畢業後還經常一起打網球，彼此建立了深厚的情誼，一九七四年，九位同學決定共同出資成立「班友公司」。

九位同學之一、目前擔任寶齡富錦總經理的江宗明說，「為了公平起見，我們大家說好了，班友公司的股份平均分配，每人占九分之一；至於董事長，也是大家輪流當，

投入12年 開發「國病」新藥

成就：

- 寶齡富錦從12年前就自美國密西根大學技轉Nephoxil，切入研發腎臟病藥。
- 如今已完成全球三期臨床，並已在台灣，日本及美國等地提出藥證申請。

誰都逃不掉。」寶齡富錦現任董事長林智明，也是班友九位同學之一。

近四十年來，班友公司已逐漸發展出集團規模，旗下擁有三大事業，橫跨生技、醫美及醫材等領域。包括以新藥研發及醫美保健品為主的寶齡富錦，以開發中藥為主的順天堂，以及骨科關節醫療器材的傑奎公司；三家公司各有擅長，在專業領域中都打下很強的基礎，讓班友集團成為台灣極具影響力的生技集團。

江宗明從台北醫學院藥學系畢業後，先後加入美商必治妥及英商嬌生等國際藥廠服務，五、六年之間，就升至業務主管職位，並決定出來創業。寶齡富錦成立時，在班友集團中主要以西藥為發展基礎，初期做學名藥與代理起家，後來再切入醫美保健等市場，也做出不錯的成績。



寶齡富錦提供

不過，由於寶齡富錦以銷售學名藥及健保藥為主，在健保不斷砍價下，公司雖然仍賺錢，但利潤有限，班友公司成員都是藥學系專業背景，很清楚研發新藥才有大機會，因此，二〇〇一年，寶齡富錦決定切入新藥開發。

當時，江宗明決定自美國密西根大學技術轉移拿百磷，並邀請第一位在美國食品藥物管理局（FDA）任職的華人，也就是目前寶齡富錦的研發顧問陳桂恆，負責評估這個新藥，陳桂恆並找來目前擔任鑽石基金副總裁的湯竣鈞，負責開發工作。

江宗明說，寶齡富錦最後選擇研發腎臟病藥，主要是因為腎臟病與肝病是台灣兩大「國病」，台灣染患末期腎病的洗腎病人如今已高達七萬人，在全世界腎臟病人口比率排名第一，每年健保洗腎支出逾三百億元，是

健保支出第二大類。

公司評估後，一方面覺得本身有能力做這個藥，另一方面也是病人很多，需求急切，研發成功可以回饋龐大的腎病患者。

根據統計，目前全球洗腎病人每年平均以七%的速度成長，等於是十年就成長一倍，寶齡富錦十二年前決定開發這個藥；如今，全球洗腎人口已從當時的九十萬人，暴增至目前逾二百萬人，預估二〇年將再倍增至四百萬人。

此外，美國洗腎人口目前約有六十二萬人，是全世界最多的國家，也是全世界人口比率排名第二高的。

至於中國大陸目前尚未列入正式統計，登記人數只有約二十萬人，但若依台灣的病患比率計算，潛在洗腎人口數預估達二百萬人；加上日本目前有十萬人，韓國有六萬人，也讓亞太區成為最嚴重的腎病市場，對於腎臟病新藥拿百磷需求，增添龐大的想像空間。

三十六項專利 讓美、日廠商搶授權

不過，新藥開發耗日費時，從〇一年起開始投入研發，到完成台灣的三期臨床實驗，十二年來共燒掉三億多元。江宗明形容，不斷地燒錢，讓大家都快受不了，寶齡富錦原本的學名藥及保健品等收入，無法支撐龐大開銷，有好幾次都快無以為繼，讓他晚上都睡不著覺，幸好這群每個月都要吃飯